

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖



โรงพยาบาลควนเนียง  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา



โรงพยาบาลควนเนียง  
Khuaniang Hospital

ก

## คำนำ

รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ เป็นการสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เพื่อวิเคราะห์ ตรวจสอบว่าการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ กฎกระทรวง ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องหรือไม่มีการดำเนินการจัดจ้างแผนปฏิบัติการที่กำหนดหรือไม่อย่างไร มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใดวิธีการนั้นมีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดหรือไม่อย่างไร พร้อมทั้งมีการจัดทำข้อเสนอแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวมีประสิทธิภาพ และ เกิดความคุ้มค่าสูงสุด

โรงพยาบาลควนเนียง หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้จะเป็นประโยชน์ในการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นรวมทั้งทำให้เกิดคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างต่อไป

โรงพยาบาลควนเนียง

๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

ข  
สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
รายงานการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ(เฉพาะงบลงทุน)	๑-๓
รายงานการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ(ไม่รวมงบลงทุน)	๔-๕

รายงานการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

หน่วยงาน โรงพยาบาลควนเนียง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา ในสังกัดสำนักงานกระทรวงสาธารณสุข ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลการปฏิบัติตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ (ไม่รวมงบลงทุน) ที่ได้รับงบประมาณของหน่วยงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ในลักษณะดังต่อไปนี้

๑.๑ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๑ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ (เงินนอกงบประมาณ)

งบประมาณ	จำนวนโครงการทั้งหมด	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
		วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding) : E-bidding	วิธีคัดเลือก
เงินบำรุง	๑,๔๒๔	๑,๔๒๔	-	-
	คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐		
เงินงบประมาณ	๑	๑	-	-
	คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐	๑๐๐	
งบค่าเสื่อม UC	๒๓	๒๒	๑	-

จากตารางที่ ๑ จะเห็นได้ว่าโรงพยาบาลควนเนียง ได้ดำเนินการจัดหาพัสดุในการซื้อและการจ้างตามรายการรอบ ๑๒ เดือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ รายละเอียดดังนี้

- เงินบำรุง จำนวน ๑,๔๒๔ รายการ เป็นการจัดหาพัสดุในวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐

รายการ	วงเงินงบประมาณ	ผลการดำเนินงาน					เบิกจ่ายแล้ว
		วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ยังไม่ดำเนินการ	คิดเป็น %	ดำเนินการแล้ว	คิดเป็น %	
รายการทั้งหมด ๑,๔๒๔ รายการ	๓๓,๕๙๖,๐๐๐.๐๐	เฉพาะเจาะจง	-	-	๓๓,๕๙๖,๐๐๐.๐๐	๑๐๐%	

๑.๒ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำแนกตาม  
วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๒ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

รายการ	วงเงิน งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน						
		วิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง	ยังไม่ ดำเนินการ	คิด เป็น %	ดำเนินการ แล้ว	คิดเป็น%	เบิกจ่าย แล้ว	คิดเป็น %
จ้างออกแบบระบบ บำบัดน้ำเสียและ ออกแบบฝัगत่อ รวบรวมน้ำเสีย	๑๐๐,๐๐๐	เฉพาะเจาะจง	-	-	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐%	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐%

ตารางที่ ๓ ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำแนกตามงบค่าใช้จ่ายค่าบริการทาง  
การแพทย์ เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน(งบเสื่อม UC) ประจำปี ๒๕๖๖

รายการ	วงเงิน งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน						
		วิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง	ยังไม่ ดำเนินการ	คิด เป็น%	ดำเนินการแล้ว	คิด เป็น%	ดำเนินการ เรียบร้อยแล้ว	คิด เป็น%
๒๒ รายการ	๓,๒๕๕,๓๙๐.๖๔	เฉพาะเจาะจง	-	-	๓,๐๔๑,๔๗๓.๔๕	๑๐๐%	๓,๐๔๑,๔๗๓.๔๕	๑๐๐%
๑ รายการ	๗๐๐,๐๐๐	E-bidding	-	-	๖๙๙,๐๐๐	๑๐๐%	๖๙๙,๐๐๐	๑๐๐%

ตารางที่ ๔ รายจ่ายงบดำเนินงานจากแผนเงินบำรุงโรงพยาบาล รอบ ๑๒ เดือน (ตุลาคม ๒๕๖๕-กันยายน ๒๕๖๖)

รายการ	วิธีการจัดซื้อ/จ้าง	แผน	ผลการดำเนินงาน	สูง/ต่ำกว่าแผน	ร้อยละ
-ค่ายา	เฉพาะเจาะจง	๖,๗๕๐,๐๙๙.๖๖	๖,๖๘๐,๑๔๘.๒๕	-๖๙,๙๕๑.๔๑	-๑.๐๔
-ค่าเวชภัณฑ์มีชีเยา และวัสดุการแพทย์	เฉพาะเจาะจง	๒,๒๕๐,๐๐๐.๐๐	๑,๗๓๒,๔๗๑.๖๘	-๕๑๗,๕๒๘.๓๒	-๒๓.๐๐
-ค่าวัสดุทันตกรรม	เฉพาะเจาะจง	๔๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๕๑,๘๔๘.๓๒	๑,๘๔๘.๓๒	๐.๔๑
-ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ การแพทย์	เฉพาะเจาะจง	๑,๘๖๙,๔๖๕.๐๐	๑,๘๔๓,๗๕๐.๐๐	-๒๕,๗๑๕.๐๐	-๑.๓๘
-ค่าใช้สอย	เฉพาะเจาะจง	๗,๔๙๖,๘๙๔.๘๘	๘,๙๓๒,๗๒๐.๗๒	๑,๔๓๕,๘๒๕.๘๔	๑๙.๑๕
-ค่าสาธารณูปโภค	เฉพาะเจาะจง	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๒,๙๔๓,๕๒๖.๙๒	๑,๔๓๓,๕๒๖.๙๒	๕.๑๓
-ค่าวัสดุใช้ไป	เฉพาะเจาะจง	๒,๔๑๐,๖๔๐.๑๕	๒,๘๗๖,๕๖๗.๘๘	๔๖๕,๙๒๗.๗๓	๑๙.๓๓
-ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	เฉพาะเจาะจง	๙,๑๕๗,๓๙๕.๔๕	๘,๑๓๔,๙๖๖.๒๘	-๑,๐๒๒,๔๒๙.๑๗	-๑๑.๑๗
รวม	เฉพาะเจาะจง	๓๓,๑๘๔,๔๙๕.๑๔	๓๓,๕๙๖,๐๐๐.๐๐	-๔๑๑,๕๐๔.๙๑	-๑.๒๔

จากตารางที่ ๔ จะเห็นได้ว่าจากแผนที่ตั้งไว้ในงบ ๑๒ เดือน เป็นเงินทั้งสิ้น ๓๓,๑๘๔,๔๙๕.๑๔ บาท ผลการจัดซื้อจัดจ้างเป็นเงินทั้งสิ้น ๓๓,๕๙๖,๐๐๐.๐๐ บาท ซึ่งผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผนคิดเป็นเงิน ๔๑๑,๕๐๔.๙๑ บาท คิดเป็นร้อยละ -๑.๒๔

โรงพยาบาลควนเนียง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ กฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ การดำเนินงานดังกล่าวประสบผลสำเร็จ สามารถดำเนินการภายใต้หลักการความคุ้มค่า ความโปร่งใสมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม เป็นไปตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงานในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ.๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๕๙ ที่ผู้บังคับบัญชาส่วนราชการ หน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขส่วนภูมิภาคและส่วนกลาง พึงควบคุม กำกับดูแล ตรวจสอบผู้ปฏิบัติงานด้านการพัสดุและเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานถึงความเกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้างทราบ และถือปฏิบัติป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนอย่างเคร่งครัด

**การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ (ไม่รวมงบลงทุน)  
เพื่อนำมาวางแผนปรับปรุงพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๗**

โรงพยาบาลควนเนียง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสงขลา ได้วิเคราะห์ผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง (ไม่รวมงบลงทุน) ของปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อนำมาวางแผนปรับปรุงพัฒนาการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ดังนี้

**๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยง**

- ความล่าช้าในการจัดซื้อจัดจ้างไม่ทันตามความต้องการของผู้ใช้ / และตามแผน
- ในพื้นที่มีข้อจำกัดของจำนวนผู้ขายหรือผู้รับจ้าง เสี่ยงต่อการผูกขาด

**๒. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด**

- ผู้ขาย / ผู้รับจ้างในพื้นที่อำเภอควนเนียง มีน้อย ไม่มีร้านค้าจำหน่ายพัสดุ ซึ่งการจัดหาต้องไปซื้อที่อำเภอหาดใหญ่ ทำให้ไม่สะดวก เกิดความล่าช้า

**๓. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ**

- การจัดหาพัสดุ โดยวิธีเฉพาะเจาะจง มีการแข่งขันน้อย ทำให้ไม่ประหยัดงบประมาณ

**๔. แนวทางแก้ไขการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง  
ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗**

- จัดเก็บข้อมูลปริมาณการใช้พัสดุ และ ประสานงานหน่วยงานต่างๆเพื่อจัดทำแผนล่วงหน้า
- ชี้แจงสร้างความเข้าใจให้กับหัวหน้าฝ่าย/หัวหน้างานในการจัดทำแผนความต้องการพัสดุของหน่วยงาน โดยใช้หลักในการจัดทำแผน คือ
  1. นโยบายของกระทรวง / เขต / จังหวัด / โรงพยาบาล
  2. การจัดหาทดแทนของเก่าที่เสื่อมสภาพหรือ อายุการใช้งานนาน
  3. จำนวนผู้รับบริการที่เพิ่มขึ้น หรือ เหตุฉุกเฉินต่างๆ
- กรณีมีการจัดซื้อนอกแผน ไม่ว่าจะจากสาเหตุใด เช่น จำนวนผู้รับบริการเพิ่มขึ้น มีเหตุหรือภาวะฉุกเฉินให้จัดทำคำขออนุมัติขอซื้อหรือจ้างต่อผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุกครั้ง และ ผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนดังกล่าวต้องขออนุมัติปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้างระหว่างปีด้วย (เมษายน)
- กรณีเป็นพัสดุที่ได้รับจัดสรรมาแบบเร่งด่วนและเร่งรีบในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จะมีการประสานงานกับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัด เพื่อพิจารณาผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในครั้งนั้นๆ เป็นกรณี เพื่อความรวดเร็ว เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด เช่น สสจ. เป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เนื่องจากสามารถดำเนินการดังกล่าวได้รวดเร็วกว่า และสามารถลดขั้นตอนของการเสนอเอกสารที่เกี่ยวข้อง กรณีมีปัญหาสามารถประสานงานหรือแก้ไขได้อย่างรวดเร็ว แต่ทั้งนี้ก็ขึ้นอยู่กับวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง หรือ งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมาในครั้งนั้นๆ

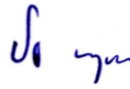
- ในการจัดซื้อพัสดุ เช่น ยา เวชภัณฑ์ไม่ไชยา ใช้การสอบราคาพร้อมระดับเขต / ระดับจังหวัด เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองราคาให้มากขึ้น ส่วนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์นั้น มีการประสานงานในระดับจังหวัดเพื่อดำเนินการจัดหาแบบสอบราคาพร้อมระดับจังหวัด หรือ ระดับเขต ต่อไป
- ติดตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างทุกไตรมาส มีการทบทวนแผนเงินบำรุง เพื่อพิจารณาความเพียงพอของงบประมาณในการจัดหาพัสดุ หรือ ปรับปรุงแผนพัสดุให้สอดคล้องกับสถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยงาน และ ตามความจำเป็นของผู้ใช้
- การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุต่างๆ ให้อ้างอิงราคากลาง , ราคาที่เคยซื้อไม่เกิน ๒ ปี หรือ การสืบราคาจากท้องตลาด เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- พัฒนาระบบการสื่อสาร (Internet) ให้มีความไว/เสถียร รวมถึง ระบบคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมในการใช้งาน



(นางปิ่นจิตา วรรณโชติ)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

ผู้วิเคราะห์



(นายพิสิฐ ยงยุทธ์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลควนเนียง



